



**แผนปฏิบัติการ  
(ACTION PLAN)  
ประจำปี 2566**

**ตามกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3)  
พ.ศ.2562-2566**

**แผนการบริหารความเสี่ยง  
และแผนการลงทุน  
ประจำปี 2566**







**แผนปฏิบัติการ (ACTION PLAN)  
ประจำปี 2565  
ตามกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3)  
พ.ศ.2562-2566**

**สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด**  
**แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566**  
**ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566**

ยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด ประจำปี 2566 เป็นการดำเนินงานภายใต้การเปลี่ยนแปลงระบบการควบคุมกำกับดูแลที่เข้มงวดขึ้นจากการแก้ไข พ.ร.บ.สหกรณ์ การออกกฎกระทรวง และเกณฑ์กำกับสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสินทรัพย์ตั้งแต่ 5,000 ล้านบาทขึ้นไป ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ทั้งนี้ เพื่อสร้างเสถียรภาพการดำเนินการสหกรณ์ด้านธรรมาภิบาล ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิตและด้านปฏิบัติการ ซึ่งการจัดทำแผนปฏิบัติการตามกรอบนโยบายดังกล่าวของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด ยังคงยึดตัวสมาชิกเป็นศูนย์กลาง มุ่งเน้นการรักษาผลประโยชน์ การจัดสวัสดิการ และการบริการอย่างมีคุณภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่สมาชิก

**วิสัยทัศน์**

เป็นสหกรณ์มั่นคง ส่งเสริมการออม พร้อมใจบริการ  
ให้สวัสดิการทั่วกัน ยึดมั่นอุดมการณ์และหลักการสหกรณ์

**ปณิธาน**

คุณภาพชีวิตที่ดีของท่าน คือ ความมุ่งมั่นของเรา

**ค่านิยม**

ซื่อสัตย์ ธรรมาภิบาล มาตรฐานสากล

**พันธกิจ**

1. เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการให้บริการอย่างมีคุณภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สมาชิก
2. การพัฒนาความเข้มแข็งแก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการออม ตอบสนองความต้องการของสมาชิก
3. เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของสมาชิก จัดสวัสดิการอย่างทั่วถึง
4. การประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในงานสหกรณ์
5. การพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรและการตอบแทนสังคม

**กลยุทธ์**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด ได้กำหนด 22 กลยุทธ์ 32 โครงการ 44 กิจกรรม เพื่อรองรับ 5 พันธกิจ เป็นกรอบทิศทางในการบริหารงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการบริหารงานและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ภายในกรอบของนายทะเบียน เป็นประโยชน์แก่สมาชิก องค์กร และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานตามแผน ดังนี้

1. การบริหารเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ฝ่ายจัดการเป็นมืออาชีพ คุณภาพการบริการได้รับการยอมรับและเชื่อมั่น
2. การพัฒนา การเติบโตของสหกรณ์อยู่บนพื้นฐานของความมั่นคงยั่งยืน
3. สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี ใช้บริการทางการเงินจากสหกรณ์เป็นสถาบันหลัก
4. สิทธิประโยชน์ที่สมาชิกได้รับไม่น้อยกว่าเดิม

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

5 พันธกิจ / 22 กลยุทธ์ / 32 โครงการ / 44 กิจกรรม

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
1. เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการให้บริการอย่างมีคุณภาพโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สมาชิก	
1.1 พัฒนาโครงสร้างองค์กรและระบบงานให้ทันสมัย	
1.1.1 โครงการที่ 1 โครงการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	
1) กิจกรรมที่ 1 วิเคราะห์พัฒนาโครงสร้างระบบการปฏิบัติงานและตำแหน่งให้สอดคล้องสมดุลและเหมาะสม	(1) ดำเนินการวิเคราะห์ประเมินผลโครงสร้าง ระบบงาน และตำแหน่งให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง (2) มีการประชุมติดตามแก้ไขและปรับปรุงการปฏิบัติงานโดยฝ่ายจัดการเดือนละครั้ง (3) รายงานผลให้คณะกรรมการทราบ.
1.1.2 โครงการที่ 2 โครงการปรับปรุงระบบปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
1) กิจกรรมที่ 2: พัฒนาโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย	(1) ระบบโครงข่ายได้รับการปรับปรุงพัฒนา (2) มีการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีตามมาตรฐานขององค์กรด้านการเงิน
2) กิจกรรมที่ 3: พัฒนางานบริการสมาชิกบนโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	(1) มีงานบริการสมาชิกบนโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่ม (2) รายงานคณะกรรมการขอรับความเห็นชอบ.
1.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ก้าวทันความเปลี่ยนแปลง	
1.2.1 โครงการที่ 3 โครงการพัฒนาระบบงานฐานข้อมูล (Data Base) ให้สมบูรณ์	
1) กิจกรรมที่ 4 การจัดการข้อมูลของสมาชิกในระบบให้ เป็นปัจจุบัน	(1) ข้อมูลสมาชิกมีความครบถ้วนสมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน (2) ความคลาดเคลื่อนของข้อมูลไม่เกินร้อยละ 5 และปัญหาเกิดจากตัวสมาชิก

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
	(3) สมาชิกแจ้งการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศ
2) กิจกรรมที่ 5: พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์สำรองฉุกเฉิน (DR Site)	(1) ดำเนินการจัดหาระบบ DR Site (2) ระบบเป็นไปตามมาตรฐานได้รับการยอมรับ (3) ดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ในการใช้ระบบ
1.2.2 โครงการที่ 4 โครงการพัฒนาโปรแกรม (Software) การปฏิบัติงานให้ทันสมัย	
1) กิจกรรมที่ 6 การปรับปรุงระบบปฏิบัติการบริการ สมาชิก	(1) มีการปรับเปลี่ยนโปรแกรมการปฏิบัติงานในฝ่ายจัดการให้ ทันสมัย อย่างน้อย 2 กระบวนงาน (2) มีการปรับเปลี่ยนตรวจสอบ ประเมินการใช้โปรแกรม (3) มีการรายงานผลการใช้งาน
2) กิจกรรมที่ 7 พัฒนาระบบฐานข้อมูลใช้ทางการบริหาร	(1) มีข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนถูกต้อง (2) สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ บริหารงาน (3) สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
1.2.3 โครงการที่ 5 โครงการพัฒนาระบบการจัดเก็บ เอกสาร	
1) กิจกรรมที่ 8 จัดเก็บเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ	(1) มีการจัดเก็บเอกสารเข้าระบบสารสนเทศของสหกรณ์ (2) มีการสุ่มตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารอย่างน้อย 2 ครั้ง ในรอบปีบัญชี (3) มีการรายงานผลการตรวจสอบ
2) กิจกรรมที่ 9 จัดเก็บเอกสารกับบริการรับฝากเอกสาร	(1) มีการจัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบโดยผู้ให้บริการรับฝาก เอกสารเอกชน (2) ลดพื้นที่การจัดเก็บเอกสารของสหกรณ์
1.3 ปรับปรุงข้อบังคับระเบียบให้สอดคล้องกับปัจจุบัน	
1.3.1 โครงการที่ 6 โครงการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ ของสหกรณ์	



สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
1) กิจกรรมที่ 10 ปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หรือ ประกาศ ให้เป็นไปตามคำแนะนำ และหนังสือสั่งการของส่วนราชการ	(1) ปรับปรุงระเบียบคำสั่งและประกาศให้สอดคล้องกับเกณฑ์ของ นายทะเบียน (2) ปรับปรุงระเบียบคำสั่งและประกาศให้ สอดคล้องกับ สถานการณ์ (3) ประกาศใช้ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หรือ ประกาศ ที่มีการแก้ไข
1.4 เพิ่มพูนประสิทธิภาพ และทักษะในการปฏิบัติงานของฝ่าย จัดการ	
1.4.1 โครงการที่ 7 โครงการจัดการองค์ความรู้ของ ฝ่ายจัดการ	
1) กิจกรรมที่ 11 อบรมเจ้าหน้าที่แต่ละฝ่ายงาน	(1) มีการอบรมทบทวนความรู้ความเข้าใจ และประเมินผลอย่าง น้อยปีละ 2 ครั้ง
2) กิจกรรมที่ 12 ทบทวนความรู้ความสามารถในการ ปฏิบัติงาน	(1) มีการประเมินความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ทุกระดับ (2) จัดให้ประเมินทุก 6 เดือน หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ ความรับผิดชอบ (3) ทุกระดับหน้าที่มีผลการประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 กรณี ไม่ผ่านการประเมินให้นำผลไปใช้ในการขอบำเหน็จประจำปี
1.5 พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารสหกรณ์	
1.5.1 โครงการที่ 8 โครงการเพิ่มพูนความรู้ด้าน สหกรณ์ให้กับคณะกรรมการและผู้ตรวจสอบ กิจการ	
1) กิจกรรมที่ 13 ศึกษาดูงานระหว่างสหกรณ์	(1) จัดการศึกษาดูงานระหว่างสหกรณ์อย่างน้อย 2 สหกรณ์ (2) มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างสหกรณ์
1.5.2 โครงการที่ 9 โครงการจัดอบรมสัมมนา คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ	

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
1) กิจกรรมที่ 14 อบรมสัมมนาคณะกรรมการและฝ่าย จัดการ	(1) จัดอบรมสัมมนาคณะกรรมการ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ และฝ่ายจัดการ 2 ครั้ง/ปี (2) รายงานสรุปผลการสัมมนา
1.6 การให้บริการสั้นกระชับและเสร็จสิ้น ณ จุดเดียว	
1.6.1 โครงการที่ 10 โครงการลดขั้นตอนการ ให้บริการสมาชิก	
1) กิจกรรมที่ 15 ปรับขั้นตอนการบริการให้มีประสิทธิภาพ สะดวก ปลอดภัยและรวดเร็ว.	(1) ศึกษาวิเคราะห์ขั้นตอนการให้บริการ (2) ขั้นตอนการให้บริการมีเฉพาะที่จำเป็นและไม่เกิดความ ผิดพลาดต่อการดำเนินงาน (3) ผู้รับบริการ และผู้ให้บริการ มีความปลอดภัยและเกิดความพึง พอใจต่อการให้บริการ (4) ซื่อร้องเรียนด้านการให้บริการได้รับการแก้ไข
2. การพัฒนาความเข้มแข็งแก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการออม ตอบสนองความต้องการของสมาชิก	
2.1 ผนวกรวมให้ข้าราชการตำรวจและครอบครัวเข้าเป็นสมาชิก และสมาชิกสมทบ	
2.1.1 โครงการที่ 11 โครงการอบรมและเพิ่มพูน ความรู้ให้กับสมาชิก	
1) กิจกรรมที่ 16 จัดอบรมหรือให้ความรู้แก่สมาชิกหรือ สมาชิกสมทบ	(1) จัดทำสื่อเผยแพร่ความรู้ด้านสหกรณ์ (2) เผยแพร่ความรู้ตามสื่อของสหกรณ์อย่างน้อย 3 ช่องทาง (3) สมาชิก ใหม่ได้รับการอบรมหรือดูวีดีทัศน์ของสหกรณ์
2.2 ส่งเสริมให้สมาชิกและสมาชิกสมทบออมเงิน	
2.2.1 โครงการที่ 12 โครงการส่งเสริมการถือหุ้น และรับฝากเงินรูปแบบต่างๆ ที่มีผลตอบแทน สูง	



**สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด**  
**แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566**  
**ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566**

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
1) กิจกรรมที่ 17 สมาชิกที่มีทุนเรือนหุ้นต่ำถือหุ้นเพิ่มได้เป็นครั้ง คราว	(1) เปิดให้สมาชิกที่มีทุนเรือนหุ้นน้อยถือหุ้นเพิ่มได้ตามช่วงเวลาที่เหมาะสม (2) มีสมาชิกถือหุ้นเพิ่มตามเวลาที่กำหนดไม่น้อยกว่า 300 คน
2) กิจกรรมที่ 18 ผลิตภัณฑ์เงินฝากที่รับผลตอบแทนสูง	(1) ผลิตภัณฑ์เงินฝากจูงใจให้สมาชิกออม อย่างน้อย 2 ผลิตภัณฑ์ (2) จัดกิจกรรมในเดือนแห่งการออมตอบแทนผู้ฝากเงิน (3) สมาชิกออมเงินเพิ่มปีละไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท
2.3 สร้างความสมดุลของเงินทุนดำเนินการ	
2.3.1 โครงการที่ 13 โครงการปรับระบบทุน ดำเนินการให้อัตราส่วนทางการเงินอยู่ใน ระดับสมดุล	
1) กิจกรรมที่ 19 สร้างความสมดุลของเงินทุนดำเนินการ	(1) สภาพคล่องทางการเงินอยู่ในเกณฑ์ที่นายทะเบียนกำหนด (2) การก่อหนี้เป็นไปตามกรอบที่ได้รับอนุมัติ (3) มีการติดตามตรวจสอบประเมินด้านความเสี่ยงอย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง
2.4 เพิ่มช่องทางการลงทุนที่มีผลตอบแทนสูง	
2.4.1 โครงการที่ 14 โครงการลงทุนซื้อขายตราสาร หนี้	
1) กิจกรรมที่ 20 ลงทุนต่อเนื่องและทดแทนของเดิม	(1) เพิ่มช่องทางการลงทุน ตามกรอบของนายทะเบียน (2) มีการลงทุนซื้อขายตราสารหนี้ทั้งในตลาดหลักและตลาดรอง (3) ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนไม่ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา
2) กิจกรรมที่ 21 ลงทุนใหม่ที่มั่นคง	(1) มีการศึกษาช่องทางการลงทุนใหม่ที่มีมั่นคงและไม่ขัดต่อ กฎหมาย (2) รายงานคณะกรรมการขอรับความเห็นชอบ
2.5 พัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ตามเกณฑ์มาตรฐาน	

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
2.5.1 โครงการที่ 15 โครงการบริหารจัดการสหกรณ์ตามเกณฑ์มาตรฐาน	
1) กิจกรรมที่ 22 รักษามาตรฐานตามเกณฑ์การประเมินของ ISO และสหกรณ์สีขาว	(1) ฝ่ายจัดการติดตามตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงาน และเอกสารการประเมินให้เป็นปัจจุบัน (2) มีการประชุมติดตามอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (3) รายงานผลให้ คณะกรรมการทราบ
2) กิจกรรมที่ 23 ตรวจสอบ ติดตาม ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงาน	(1) มีการประเมินความเสี่ยง ทุกเดือน (2) รายงานผลให้คณะกรรมการทราบ
2.6 บริหารจัดการสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพ	
2.6.1 โครงการที่ 16 โครงการบริหารจัดการด้านสินเชื่อให้กับสมาชิก	
1) กิจกรรมที่ 24 ตรวจสอบหลักประกันเงินกู้เพิ่มเติมหลังการอนุมัติเงินกู้	(1) ตรวจสอบหลักประกันของสมาชิกที่ได้รับเงินกู้พิเศษไม่น้อยกว่า 10 ราย/ปี
2) กิจกรรมที่ 25 ให้บริการเงินกู้ภายในวันเดียว	(1) ผู้กู้ได้รับเงินในวันที่มาขอ (กรณีหลักฐานครบ) (2) รายงานผลให้คณะกรรมการเงินกู้ทราบ
2.6.2 โครงการที่ 17 โครงการคลินิกแก้ไขปัญหานี้สมาชิก	
1) กิจกรรมที่ 26 แก้ไขปัญหานี้ให้กับสมาชิก	(1) สำรวจสมาชิกที่มีปัญหานี้ (2) ให้คำแนะนำการแก้ไข (3) มีสมาชิกได้รับบริการไม่น้อยกว่า 5 ราย (4) มีการติดตามผลรายงานคณะกรรมการทราบ
2.6.3 โครงการที่ 18 โครงการคลินิกกฎหมาย	

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
1) กิจกรรมที่ 27 เผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายและให้ คำปรึกษาทางกฎหมายกับสมาชิก	(1) เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายข้อบังคับระเบียบประกาศ และมติ ทางระบบสารสนเทศของสหกรณ์ (2) ให้คำปรึกษาทางกฎหมายต่อสมาชิกในการแก้ไขปัญหา เบื้องต้นไม่น้อยกว่า 10 ราย.
3. เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของสมาชิกจัดสวัสดิการอย่างทั่วถึง	
3.1 มอบสวัสดิการแก่สมาชิกอย่างเพียงพอ ทัวถึงและ เหมาะสม	
3.1.1 โครงการที่ 19 โครงการฝึกวิชาชีพให้กับ สมาชิก	
1) กิจกรรมที่ 28 ฝึกวิชาชีพเสริมให้กับสมาชิก	(1) มีสมาชิกเข้ารับการฝึกอาชีพเสริมไม่น้อยกว่า 10 คน
3.1.2 โครงการที่ 20 โครงการมอบทุนการศึกษา บุตรสมาชิก	
1) กิจกรรมที่ 29 มอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิก	(1) มีกำรมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรสมาชิก
3.1.3 โครงการที่ 21 โครงการเสริมสร้าง ประสบการณ์สมาชิกสหกรณ์	
1) กิจกรรมที่ 30 นำสมาชิกทัศนศึกษา	(1) จัดให้สมาชิกทัศนศึกษา (2) มีสมาชิกเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 20 คน
3.2 จัดสวัสดิการสร้างปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องระหว่าง สหกรณ์และสมาชิก	
3.2.1 โครงการที่ 22 โครงการสร้างปฏิสัมพันธ์กับ สมาชิก	

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
1) กิจกรรมที่ 31 มอบของที่ระลึกให้สมาชิกที่มาทำธุรกรรม ในวันคล้ายวันสถาปนาสหกรณ์	(1) จัดของที่ระลึกมอบสมาชิกที่มาติดต่อทำธุรกรรม (2) มีสมาชิกเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 50 คน
2) กิจกรรมที่ 32 จัดสวัสดิการให้สมาชิกที่มาติดต่อทำ ธุรกรรมกับสหกรณ์	(1) มีสวัสดิการให้สมาชิกที่มาติดต่ออย่างน้อยเดือนละครั้ง (2) สมาชิกที่มาติดต่อได้รับสวัสดิการไม่น้อยกว่า 1,000 คน ปี (3) สมาชิกมีความพึงพอใจต่อสวัสดิการที่ได้รับ
4. การประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในงาน สหกรณ์	
4.1 พัฒนาระบบสมาชิกสัมพันธ์ให้ทั่วถึงรวดเร็ว และมีส่วน ร่วม	
4.1.1 โครงการที่ 23 โครงการการมีส่วนร่วมของ สมาชิกในการบริหารงานสหกรณ์	
1) กิจกรรมที่ 33 รับความคิดเห็นสมาชิกผ่านช่องทางต่าง ๆ	(1) กำหนดช่องทางสำหรับแสดงความคิดเห็นไม่น้อยกว่า 4 ช่องทาง (2) มีการรวบรวมความคิดเห็น (3) มีการรายงานผลของฝ่ายจัดการ
2) กิจกรรมที่ 34 การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานให้ สมาชิกทราบ	(1) เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบอย่างน้อย เดือนละครั้ง (2) ประชาสัมพันธ์ข้อมูลการดำเนินงานในระบบสารสนเทศ (3) สมาชิกได้รับข้อมูลการดำเนินการปีละไม่น้อยกว่า 5,000 คน
4.2 เพิ่มพูนความรู้แก่สมาชิกตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงและ หลักการสหกรณ์	
4.2.1 โครงการที่ 24 โครงการปฏิบัติตามหลักธรร มาภิบาลของสหกรณ์	

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
1) กิจกรรมที่ 35 คัดเลือกสมาชิก และเจ้าหน้าที่ ประกาศ เกียรติคุณ ประจำปี	(1) จัดทำโครงการคัดเลือกสมาชิกและเจ้าหน้าที่ประจำปี (2) ประกาศเกียรติคุณผู้ได้รับการคัดเลือกในวันประชุมใหญ่
5. การพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรและการตอบแทนสังคม	
5.1 สนับสนุนกิจกรรมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	
5.1.1 โครงการที่ 25 โครงการสนับสนุนกิจกรรมของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	
1) กิจกรรมที่ 36 มอบทุนสนับสนุนกองทุนของสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติหรือหน่วยงานในสังกัด	(1) มอบทุนสาธารณประโยชน์ให้กับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ หรือหน่วยงานในสังกัด
5.2 สนับสนุนกิจกรรมด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมของชุมชน	
5.2.1 โครงการที่ 26 โครงการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของ ชุมชน	
1) กิจกรรมที่ 37 อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	(1) ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2) มีการรณรงค์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
5.3 ให้ความร่วมมือกับสหกรณ์อื่น ตามปรัชญา อุดมการณ์ และหลักการสหกรณ์	
5.3.1 โครงการที่ 27 โครงการทำธุรกรรมทางการ เงินกับสหกรณ์อื่น	
1) กิจกรรมที่ 38	(1) มีการทำธุรกรรมทางการเงินกับสหกรณ์อื่น

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด  
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566  
ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
การทำธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติกับสหกรณ์อื่น	
5.3.2 โครงการที่ 28 โครงการช่วยเหลือสหกรณ์ต่างๆ ในขบวนการสหกรณ์	
1) กิจกรรมที่ 39 สนับสนุนกิจกรรมหรือธุรกรรมของสหกรณ์อื่น	(1) ร่วมมือหรือให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางธุรกรรมหรือกิจกรรมของสหกรณ์อื่น
5.4 เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสหกรณ์ในสำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานของรัฐและเครือข่ายอื่นๆ	
5.4.1 โครงการที่ 29 โครงการสนับสนุนกิจกรรมของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด หน่วยงานของรัฐ และเครือข่ายอื่นๆ	
1) กิจกรรมที่ 40 ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานหรือสหกรณ์ต่างๆ	(1) ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีการจัดขึ้น (2) เยี่ยมหน่วยงานของสมาชิกหรือสหกรณ์อื่นหรือเครือข่ายอื่น
5.5 สนับสนุนให้ความสงเคราะห์ ให้ความร่วมมือในกิจกรรมอันเป็นสาธารณกุศลหรือภัยพิบัติแก่ชุมชน	
5.5.1 โครงการที่ 30 โครงการความร่วมมือ ในกิจกรรมอันเป็นสาธารณกุศลหรือภัยพิบัติแก่ชุมชน	
1) กิจกรรมที่ 41 ให้ความร่วมมือกิจกรรมสาธารณกุศลหรือเมื่อเกิดภัยพิบัติแก่ชุมชน	(1) ทำกิจกรรมหรือสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณกุศลหรือภัยพิบัติอย่างน้อย 2 กิจกรรม
1) กิจกรรมที่ 42	(1) ทำกิจกรรมรณรงค์ (2) จัดระบบงานบริการของสหกรณ์ตามมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม



**สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด**  
**แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปี 2566**  
**ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562-2566**

พันธกิจ / กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด
รณรงค์ตามมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม-ป้องกันการระบาดของโรค โควิด 19	
5.6 สนับสนุนโครงการแสดงความจงรักภักดี	
5.6.1 โครงการที่ 31 โครงการสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	
1) กิจกรรมที่ 43 สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	(1) สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริหรือโครงการจิตอาสา
5.6.2 โครงการที่ 32 โครงการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ	
1) กิจกรรมที่ 44 ให้ความร่วมมือ สนับสนุน กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ	(1) จัดบอร์ดเฉลิมพระเกียรติในวาระที่มีความสำคัญ (2) สนับสนุนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ

**เป้าหมายการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการปี 2566**

ข้อ	เป้าหมาย	ตามกิจกรรมที่
1.	การบริหารเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ฝ่ายจัดการเป็นมืออาชีพ คุณภาพการบริการได้รับการยอมรับและเชื่อมั่น	1 , 2 , 3 , 5 , 6 , 7 , 11 , 12 , 13 , 14 , 15 , 22 , 33 , 34 , 35
2.	การพัฒนา การเติบโตของสหกรณ์อยู่บนพื้นฐานของความมั่นคง ยั่งยืน	4 , 8 , 9 , 10 , 19 , 20 , 21 , 23 , 24 , 36 , 37 , 38 , 39 , 40 , 41 , 42 , 43 , 44
3.	สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี ใช้บริการทางการเงินจากสหกรณ์เป็นสถาบันหลัก	16 , 17 , 25 , 30 , 31 , 32
4.	สิทธิประโยชน์ที่สมาชิกได้รับไม่น้อยกว่าเดิม	18 , 26 , 27 , 28 , 29





# แผนการบริหารความเสี่ยง

## การบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด

ในปีที่ผ่านมาได้มีการแต่งตั้ง “คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง” ขึ้นเพื่อจัดวางนโยบาย วางมาตรการป้องกันลดโอกาสความเสียหาย ความผิดพลาด เหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของสหกรณ์ ในอันที่จะทำให้การดำเนินการไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ดังนี้ “การบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด มุ่งเน้นการป้องกัน การลดปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ ด้วยกิจกรรมควบคุม การประชุม ติดตาม ตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล ทั้งภายนอกและภายใน อย่างต่อเนื่องเป็นระบบตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร บนพื้นฐานของระเบียบข้อบังคับ กฎหมายและธรรมาภิบาลของสหกรณ์ โดยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในองค์กร”

การบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ มีการดำเนินการครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกด้าน ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
2. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ
3. ความเสี่ยงด้านตลาด
4. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
6. ความเสี่ยงด้านผลตอบแทน
7. ความเสี่ยงด้านการลงทุน
8. ความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
9. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

### 1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นเรื่องสำคัญของการบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์ การดำเนินการที่ผ่านมา คณะกรรมการอำนวยการซึ่งมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้งมีการพิจารณาตรวจสอบข้อมูลและปรับแผนการรักษาสภาพคล่องให้เกิดความสมดุลระหว่างรายรับและรายจ่ายอย่างสม่ำเสมอ

#### ปัจจัยเสี่ยง

1. การจัดทำประมาณการเงินสด ติดตามประเมินและทบทวนสถานะการเงินและสภาพคล่องของสหกรณ์อย่างใกล้ชิดเป็นประจำสม่ำเสมอ
2. ประมาณการเงินสดผิดพลาดคลาดเคลื่อน
3. แผนการจัดหาทุนและแผนการใช้ทุนไม่สัมพันธ์กับสภาพคล่องของสหกรณ์
4. ไม่มีแผนจัดการสภาพคล่องในสถานการณ์ฉุกเฉิน

#### กิจกรรมควบคุม (7ข้อ)

1. มีการจัดทำประมาณการเงินสดรับจ่าย รายปี รายเดือน รายสัปดาห์ รายวัน ให้คณะกรรมการดำเนินการ หรือคณะอนุกรรมการอำนวยการแล้วแต่กรณีได้ทราบ
2. มีแผนระดมเงินฝากและ/หรือค่าหุ้นที่สอดคล้องกับแผนการฝากและ/หรือการลงทุนประจำปี
3. สหกรณ์จัดสรรเงินให้กู้ได้ตามแผนการให้เงินกู้(สมาชิกหรือสหกรณ์อื่น)เป็นรายเดือน
4. มีการศึกษาวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลเงินฝาก/ทุนเรือนหุ้นแยกตามขนาดของเงินฝาก/ทุนเรือนหุ้น
5. มีการจัดทำข้อมูลวางแผนประมาณการรายรับและรายจ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละช่วงเวลาให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน
6. มีแผนในการจัดการสภาพคล่องในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือวิกฤติ
7. มีแผนในการจัดเตรียมสภาพคล่องเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ทันที เมื่อที่ประชุมใหญ่ได้อนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี

## 2. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

การวิเคราะห์การให้สินเชื่อบนฐานข้อมูลที่ต้องการของผู้กู้ จะลดปัญหาสินเชื่อด้วยคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ปัจจัยเสี่ยง

1. ระบุว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกและสหกรณ์อื่นไม่ชัดเจนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้
2. ขาดข้อมูลที่เพียงพอในการวิเคราะห์การให้เงินกู้ การบริหารลูกหนี้และติดตามหนี้
3. ผู้กู้มีภาระหนี้สินล้นพ้นตัว (ไม่มีรายได้คงเหลือเพียงพอชำระหนี้)
4. หน่วยงานต้นสังกัดไม่หักเงินได้ของสมาชิกผู้กู้นำส่งสหกรณ์
5. ไม่สำรวจข้อมูลและติดตามลูกหนี้ผิดนัดชำระอย่างจริงจัง
6. การลงทุนพิจารณาแต่ผลตอบแทนมากกว่าความเสี่ยงที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้

### กิจกรรมควบคุม (10 ข้อ)

1. มีการกำหนดและปรับปรุงระเบียบของคณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการให้เงินกู้แก่สมาชิกและสหกรณ์อื่น และถือใช้อย่างเคร่งครัด
2. สหกรณ์มีฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และนำมาใช้ในการบริหารลูกหนี้
3. การให้เงินกู้อยู่บนฐานของความสามารถในการชำระหนี้โดยพิจารณาจากรายได้ประจำ
4. สหกรณ์กำหนดวงเงินกู้ให้ผันแปรตามอายุของการเป็นสมาชิก
5. ระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ของสมาชิก เป็นไปตามคำแนะนำของกรมส่งเสริมสหกรณ์ทั้งเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ เงินกู้พิเศษ
6. สมาชิกผู้กู้มีรายได้ประจำคงเหลือเป็นไปตามคำแนะนำของกรมส่งเสริมสหกรณ์
7. จำนวนสมาชิกที่กู้วนซ้ำในรอบปีบัญชีปัจจุบันลดลงเมื่อเทียบกับรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
8. สหกรณ์มีกลไกในการประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดหักเงินให้กับสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. สหกรณ์มีการบริหารลูกหนี้ กับลูกหนี้ที่จัดชั้นต่ำกว่าคุณภาพ ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี ลูกหนี้ตามคำพิพากษาอย่างมีประสิทธิภาพ
10. การนำเงินของสหกรณ์ไปฝากและ /หรือลงทุนได้คำนึงถึงความมั่นคงและความสามารถในการชำระคืนขององค์กรนั้น

## 3. ความเสี่ยงด้านตลาด

ความผันผวนในตลาดเงินและตลาดทุนย่อมกระทบต่อผลตอบแทนด้านการลงทุนของสหกรณ์

### ปัจจัยเสี่ยง

1. การคาดหวังในเป้าหมายเงินปันผลที่ไม่สอดคล้องกับตลาดเงิน
2. การไม่ติดตามสถานะต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินของสหกรณ์อย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ
3. การปรับเปลี่ยนนโยบายหรือแผนการลงทุน ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยทั้งเงินกู้ เงินฝาก

และผลตอบแทนการลงทุนในตลาด

### กิจกรรมควบคุม (4 ข้อ)

1. มีการกำหนดเป้าหมายเงินปันผลในระดับที่สอดคล้องกับตลาดการเงิน
2. มีการรายงานต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินเป็นประจำทุกเดือน
3. มีการฝากและลงทุนโดยเปรียบเทียบอันดับความน่าเชื่อถือ อัตราผลตอบแทน และอายุของตราสารของหลักทรัพย์ต่างๆ
4. มีการกำหนดระเบียบขั้นตอนในการอนุมัติการฝากหรือการลงทุนที่ชัดเจนไม่ขัดต่อกฎหมาย

#### 4. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เกิดจากการกำหนดนโยบายแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ ทุนของสหกรณ์ หรือการดำรงอยู่ของกิจการ  
**ปัจจัยเสี่ยง**

1. การจัดทำแผนกลยุทธ์ หรือการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ
2. จัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีไม่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. การติดตามประเมินผลขาดความต่อเนื่อง
4. การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการหรือกิจกรรมขาดความครบถ้วนของข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
5. ข้องอย่างละเอียดรอบคอบก่อนดำเนินการ
6. แผนพัฒนากรรมการให้มีความรู้ที่เพียงพอต่อการบริหารกิจการขาดความครอบคลุม
7. แผนการสร้างเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและพัฒนาเจ้าหน้าที่ระดับบริหารให้มีความรู้ที่เพียงพอมีข้อจำกัด

#### กิจกรรมควบคุม (5ข้อ)

1. มีกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์อย่างชัดเจนและถูกนำไปใช้
2. มีการติดตามประเมินผลงาน และทบทวนแผนงานรายปีอย่างเป็นระบบ
3. ก่อนออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินหรือสวัสดิการ ได้มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนและมีการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
4. มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจแก่กรรมการอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์
5. มีกระบวนการในการพัฒนาเสริมสร้างองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญการดำเนินงานของสหกรณ์แก่เจ้าหน้าที่อย่างเป็นระบบมีระเบียบแบบแผนในการบริหารบุคลากรครอบคลุมทุกระดับ มีการเตรียมสร้างผู้จัดการ รองผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายหรือหัวหน้าฝ่ายทดแทน เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

#### 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

เทคโนโลยีมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงในอัตราเร่งที่รวดเร็วขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารและต้นทุนการดำเนินการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

#### ปัจจัยเสี่ยง

1. การจัดโครงสร้างองค์กร อำนาจ หน้าที่ และคู่มือหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานไม่มีความชัดเจน
2. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบขาดประสิทธิภาพ
3. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีการเปลี่ยนแปลง และฐานข้อมูลมีข้อจำกัดไม่สามารถสนองต่อการบริหารงานครอบคลุมทุกด้าน

#### กิจกรรมควบคุม (8 ข้อ)

1. มีการจัดทำโครงสร้างองค์กรของฝ่ายจัดการ พร้อมระบุคุณลักษณะตำแหน่งงานและงานที่มอบหมายอย่างครบถ้วน
2. มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน
3. มีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และปลูกฝังจิตสำนึกทุกฝ่ายจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กรในการบริหารความเสี่ยง
4. มีการจัดทำข้อมูลความเสียหายที่รวบรวมขึ้นจากที่เกิดขึ้นจริง และรายงานให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาทุกเดือน
5. มีการนำกิจกรรมควบคุมภายในมาปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานหรือผังกระบวนการทำงาน รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานอยู่เสมอ ๆ
6. ผลการประเมินคุณภาพการควบคุมภายในโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ถูกนำมาแจ้งให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พิจารณาอย่างจริงจัง



7. มีการจัดทำแผนสำรองระบบข้อมูล และระบบงานข้อมูลสำรอง เพื่อความปลอดภัยรองรับกรณีระบบงานขัดข้อง และแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง

8. มีคณะทำงานรับผิดชอบในแผนงานและการดำเนินงานพัฒนาปรับปรุงปรับเปลี่ยนและทดแทนระบบเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง

#### 6. ความเสี่ยงด้านผลตอบแทน

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด วิเคราะห์ข้อมูลผลตอบแทนทั้งภายในและภายนอกตามสถานะเศรษฐกิจและการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ให้มุ่งใจสมาชิก เช่น อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเงินปันผล

##### ปัจจัยเสี่ยง

1. ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยของธนาคารและสถาบันการเงิน
2. สมาชิกคาดหวังและเป้าหมายจะต้องได้รับปันผลที่สูงขึ้น
3. ไม่มีแผนการหาเงินทุนที่มีผลตอบแทนต่ำเพื่อนำเงินไปดำเนินงาน
4. ประสิทธิภาพผลตอบแทนคลาดเคลื่อน
5. อัตราส่วนระหว่างดอกเบี้ยเงินฝากและสินเชื่อไม่เหมาะสม
6. ขาดการทดสอบผลกระทบหากเกิดวิกฤต

##### กิจกรรมควบคุม (6 ข้อ)

1. มีการควบคุมและประมาณการ การจัดสรรกำไรในการจ่ายเงินปันผลทุกเดือน
2. มีการวิเคราะห์ข้อมูลทางด้านผลตอบแทนทุกเดือน
3. มีการวิเคราะห์ข้อมูลก่อนนำเงินไปฝากหรือลงทุนในอัตราผลตอบแทนที่สหกรณ์ยอมรับได้
4. มีการกำหนดผลตอบแทนที่ชัดเจน เช่น การนำเงินซื้อหุ้นกู้หรือนำเงินฝากระหว่างสหกรณ์
5. ควบคุมขนาดของการลงทุนในตราสารแต่ละประเภทโดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงทั้งด้านเครดิตและราคาควบคู่กันไป
6. ควบคุมความผันผวนหรืออายุครบกำหนดของตราสารหนี้ที่สหกรณ์มีอยู่ในครอบครอง

#### 7. ความเสี่ยงด้านการลงทุน

พิจารณาความเสี่ยงด้านการลงทุนของสหกรณ์ การจัดหาเงินลงทุน สหกรณ์จะต้องจัดหาเงินลงทุนที่ไม่ขัดต่อ พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ.2540 มาตรา 60 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ สหกรณ์ได้ตั้งคณะอนุกรรมการด้านการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ การกำหนดนโยบายการลงทุนจะต้องทำอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม เพื่อกำหนดแนวทางการลงทุนให้สอดคล้องของแผนระดมเงินและแผนสินเชื่อ รวมถึงวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

##### ปัจจัยเสี่ยง

1. การปรับเปลี่ยนนโยบายหรือแผนการลงทุน การเปลี่ยนแปลงผลตอบแทนการลงทุนในตลาดตราสารหนี้หรือตราสารทุน
2. การไม่ติดตามการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนและผลตอบแทนของสหกรณ์
3. ความผิดพลาดคลาดเคลื่อนในการส่งมอบและการชำระราคาตราสารทุน
4. การลดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในพอร์ตการลงทุน
5. ความเสี่ยงจากรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

##### กิจกรรมควบคุม ( 5ข้อ)

1. มีการจัดทำนโยบายการลงทุนอย่างเป็นรูปธรรม
2. มีการกำหนดเป้าหมายการลงทุนโดยพิจารณาการกระจายการลงทุนและผลตอบแทนที่ตั้งเกณฑ์ไว้

3. มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องต่างๆ เช่น นโยบายการลงบัญชีและการตีมูลค่าตลาด
4. มีการกระจายการลงทุนโดยการลงทุนเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์
5. มีการฝากและลงทุนโดยเปรียบเทียบอันดับความน่าเชื่อถือ และอัตราผลตอบแทน

#### 8. ความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายตามข้อบัญญัติในกฎหมายกระทรวงการตรวจสอบ เพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า พ.ศ.2556 ประกอบกับสาระสำคัญในมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ได้กำหนดให้ผู้มีหน้าที่รายงาน ต้องกำหนดนโยบายที่แสดงถึงการรับเอามาตรการป้องกันและการปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย มาเป็นนโยบายหลักขององค์กรและมีความสำคัญเท่ากับนโยบายหลักในการดำเนินงานของสหกรณ์

##### ปัจจัยเสี่ยง

1. ผู้มีหน้าที่ไม่แจ้งให้ลูกค้าที่มาติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์แสดงตน
2. ผู้มีหน้าที่รายงานตามกฎหมาย ไม่รายงานด้านการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ
3. ไม่มีการตรวจสอบธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยและกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงก่อนการส่งรายงาน
4. ผู้มีหน้าที่รายงาน ไม่รายงานการทำธุรกรรมและข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตามข้อกำหนดตามความในพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

##### กิจกรรมควบคุม ( 5 ข้อ)

1. นโยบายการรับสมาชิก สมาชิกของสหกรณ์ฯ สหกรณ์ต้องให้สมาชิกแสดงตน การระบุตัวตนและการพิสูจน์ตัวตนของสมาชิก
2. กำหนดให้มีการรายงานการทำธุรกรรมต่อสหกรณ์ ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย
3. กำหนดผู้ที่อยู่ในข่ายต้องบริหารความเสี่ยง และกำหนดปัจจัยเสี่ยงสำคัญในการพิจารณาประเมินความเสี่ยง เพื่อให้ทราบว่ามีโอกาสเสี่ยงต่อการเป็นแหล่งฟอกเงินหรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายมากน้อยเพียงใด
4. การตรวจสอบรายชื่อบุคคลที่ถูกกำหนด (Sanction Lists)
5. มีการกำหนดมาตรการ การแสดงตนของสมาชิกที่สอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของทางการ

#### 9. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

การกำกับดูแลองค์กรที่ดี ครอบคลุมการมีโครงสร้างพื้นฐานของแนวทางกำกับ แนวทางการปฏิบัติ และการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยง สหกรณ์ต้องสร้างความเชื่อมั่นให้กับสมาชิก และผู้มีส่วนได้เสียในการใช้ข้อมูลตามวัตถุประสงค์การบริหารสหกรณ์อันเป็นผลมาจากประสบการณ์หรือความคาดหวังในสหกรณ์

##### ปัจจัยเสี่ยง

1. การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์
2. การให้บริการกับสมาชิกในด้านต่างๆ สมาชิกไม่พึงพอใจ
3. สถานะความเข้มแข็งทางการเงินของสหกรณ์
4. การได้รับข่าวสารเชิงลบของกระบวนการสหกรณ์ ที่ไม่มีมูลความจริง ของสมาชิกหรือบุคคลภายนอก
5. ไม่ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานและไม่มีบททบทวนอย่างต่อเนื่อง
6. ข้อมูลสมาชิกถูกใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ได้รับการยินยอม

### กิจกรรมควบคุม ( 3ข้อ)

1. ผู้ปฏิบัติหรือฝ่ายจัดการต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่
2. บุคลากรทุกระดับมีความมุ่งมั่น ปณิธาน ที่จะพัฒนาจริยธรรมจรรยาบรรณ ตามภาระงานของตนให้ดีขึ้น
3. การดำเนินงานจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและทันเหตุการณ์
4. มีการตั้งคณะทำงาน พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
5. มีการรายงานการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้คณะกรรมการทราบ





# แผนการลงทุนประจำปี 2566

## นโยบายและแผนการลงทุนประจำปี 2566

นโยบายการลงทุนของสหกรณ์ คือ การบริหารเงินของสหกรณ์โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยของเงินต้น กับ ผลตอบแทนจากการลงทุน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ภายใต้ขอบเขตกรอบของพระราชบัญญัติของสหกรณ์ กฎกระทรวง ประกาศ คพช. และข้อบังคับของสหกรณ์ โดยกำหนดนโยบายและแผนการลงทุน การลงทุนของ สอ.ตร. พิจารณาลงทุนตามกฎหมายสหกรณ์ ได้แก่

1. พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และแก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 62 กำหนดให้เงินของสหกรณ์นั้น สหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ดังต่อไปนี้

- (1) ฝากในชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น
- (2) ฝากในธนาคารหรือฝากในสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินของสหกรณ์
- (3) ซื้อหลักทรัพย์ของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ
- (4) ซื้อหุ้นของธนาคารที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์
- (5) ซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น
- (6) ซื้อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์
- (7) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด

2. ประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ.2563

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุน ดังต่อไปนี้

- (1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- (2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลังหรือรับอ่าวัล หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สักรหลังหรืออ่าวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิด
- (3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมิใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- (4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุนหรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนเงินและดอกเบี้ย
- (5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
- (7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีและอยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (8) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542

3. ข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด หมวด 4 การดำเนินงาน ข้อ 20. การฝากหรือการลงทุนของสหกรณ์

เงินของสหกรณ์นั้น สหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ตามที่กำหนดไว้ในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ และภายใต้กฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ โดยคำนึงถึงความมั่นคงและประโยชน์สูงสุดที่สหกรณ์หรือสมาชิกจะได้รับ

เพื่อให้การบริหารเงินลงทุนเป็นไปอย่างต่อเนื่องตามนโยบายข้างต้น สอ.ตร. จึงกำหนดนโยบายและแผนการลงทุนสำหรับปี 2566 ดังนี้



1. กำหนดนโยบายและขอบเขตการลงทุนของ สอ.ตร. ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และแก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติเรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ.2563

2. กำหนดสัดส่วนของการลงทุนแต่ละประเภท สอ.ตร. บริหารการจัดการด้วยความระมัดระวังให้เป็นไปตามความเหมาะสม เพื่อสอดคล้องกับทุนดำเนินงานและความเสี่ยง โดยปรับเปลี่ยนสัดส่วนการลงทุนให้เหมาะสมตามภาวะเศรษฐกิจและภาวะการลงทุนในขณะนั้นๆ

### กำหนดนโยบายและขอบเขตการลงทุน

ประเภท	วงเงิน
1.พันธบัตรรัฐบาล/พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย/พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ (ตาม พรบ.สหกรณ์ มาตรา 62 (3))	ไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์
2.ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่ไม่ได้อยู่สิทธิหรือมีหลักประกันและได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ A- ถึง AAA (ประกาศ คพช. พ.ศ.2563 ข้อ3 (6))	ไม่เกินร้อยละ 40 ของสินทรัพย์
3.เงินฝากธนาคารพาณิชย์ (ตาม พรบ.สหกรณ์ มาตรา 62 (2))	ไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์
4.เงินฝากสหกรณ์อื่น (ตาม พรบ.สหกรณ์ มาตรา 62 (1))	ไม่เกินร้อยละ 20 ของสินทรัพย์
5.หุ้นสามัญ (หุ้นชุมนุม) (ตาม พรบ.สหกรณ์ มาตรา 62 (1))	ไม่เกินร้อยละ 20 ของสินทรัพย์

รายละเอียดการการลงทุน

ประเภทที่ 1 ตราสารหนี้	วงเงิน
<b>พันธบัตร</b>	
1. พันธบัตรรัฐบาล ตัวเงินคลัง_ตราสารหนี้ที่ออกโดยรัฐบาล	ไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์ สอ.ตร.
2. พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย หรือตราสารการเงินที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย	
3. ตราสารหนี้ที่ออกโดยรัฐวิสาหกิจ	
3.1 มีรัฐบาลค้ำประกัน 3.2 มีหลักทรัพย์อื่นค้ำประกัน(ไม่มีรัฐบาลค้ำประกัน)	
<b>หุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทเอกชน</b>	
หุ้นกู้ที่มีประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิของบริษัทเอกชนทุกแห่งรวมรัฐวิสาหกิจที่ผ่านการแปรรูปตาม พ.ร.บ. ทุนรัฐวิสาหกิจ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ไม่ต่ำกว่าระดับ A-	ไม่เกินร้อยละ 40 ของสินทรัพย์ สอ.ตร.
<b>ประเภทที่ 2 เงินฝากธนาคารพาณิชย์</b>	
<b>นำฝากธนาคารพาณิชย์ (ออมทรัพย์ทุกประเภท และประจำทุกประเภท)</b>	
1) บมจ.ธนาคารกรุงเทพ 2) บมจ.ธนาคารกรุงไทย 3) บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์ 4) บมจ.ธนาคารกสิกรไทย 5) บมจ.ธนาคารธนชาติ 6) บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา 7) บมจ.ธนาคารทหารไทย 8) บมจ.ธนาคารซีไอเอ็มบี (ไทย) 9) บมจ.ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) 10) ธนาคารออมสิน 11) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร 12) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ 13) ธนาคารยูโอบี 14) ธนาคารอื่นๆที่คณะกรรมการมีมติให้ฝาก	ไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์ สอ.ตร.
<b>ประเภทที่ 3 ตราสารทุน</b>	
ซื้อหุ้นชุมนุมสหกรณ์	ไม่เกินร้อยละ 20 ของสินทรัพย์ สอ.ตร.
<b>ประเภท 4. เงินฝากสหกรณ์อื่น</b>	
1. นำฝากเงินกับสหกรณ์อื่น หรือ ชุมนุมสหกรณ์ ได้ทุกประเภท (ออมทรัพย์ ออมทรัพย์พิเศษ ประจำ ฯลฯ)	ไม่เกินร้อยละ 20 ของสินทรัพย์ สอ.ตร.
2. ตัวสัญญาใช้เงิน(P/N), ตัวแลกเงิน(B/E) สามารถซื้อตัวสัญญาใช้เงิน ตัวแลกเงิน ได้ทุกประเภทกับสหกรณ์อื่น หรือ ชุมนุมสหกรณ์	
<b>ประเภทที่ 5 จ้างบริษัทหลักทรัพย์บริหารกองทุนส่วนบุคคล</b>	
<p>กรอบเงื่อนไข</p> <p>การจ้างบริษัทหลักทรัพย์หรือบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เพื่อบริหารการลงทุนให้แก่สหกรณ์ รวมทั้งวงเงินในการลงทุน ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ซื้อหรือลงทุน ในตราสารเงิน (เงินฝาก ตัวแลกเงิน) ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตตั้งแต่ A- ขึ้นไป และ ตราสารทุน( หุ้นรัฐวิสาหกิจ และหุ้นที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ เช่น PTT PTTEP MCOT AOT EGATIF ตามที่สหกรณ์ได้กำหนดสัดส่วนการลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลไว้</p>	<p>อำนาจอนุมัติ ดำเนินการ</p> <p>คณะกรรมการ ดำเนินการ และตามสัญญาว่าจ้าง</p>





# สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด

THE SAVINGS AND CREDIT COOPERATIVE OF ROYAL THAI POLICE  
HEADQUARTERS LIMITED